



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
MUSEI ARCHEOLOGICI NAZIONALI DI VENEZIA E DELLA LAGUNA

Oggetto: Museo di Palazzo Grimani e Museo archeologico nazionale di Venezia (Venezia).
Stanziamiento per l'annualità 2026 in favore degli Istituti dotati di autonomia speciale.
Determina a contrarre per l'affidamento del *Servizio di gestione della biglietteria e del bookshop.*

LA DIRETTRICE

VISTO il d.lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, *Codice dei beni culturali e del paesaggio*;
VISTA la l. 12 novembre 2015, n. 182, di conversione del d.l. 20 settembre 2015, n. 146;
VISTO il d.m. 23 dicembre 2014, *Organizzazione e funzionamento dei Musei Statali* e ss.mm.ii.;
VISTO il d.m. 21 febbraio 2018, n. 113, *Adozione dei livelli minimi uniformi di qualità per i Musei e i luoghi della cultura di appartenenza pubblica e attivazione del Sistema museale nazionale*;
VISTO il d.P.C.M. 15 marzo 2024, n. 57, *Regolamento di organizzazione del Ministero della cultura, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell'Organismo indipendente di valutazione della performance*;
VISTO il d.m. 5 settembre 2024, n. 270, *Articolazione degli uffici dirigenziali e degli istituti dotati di autonomia speciale di livello non generale del Ministero della cultura*;
VISTO il d.m. 25 settembre 2024, n. 299, *Modifiche al decreto ministeriale 23 dicembre 2014, recante Organizzazione funzionamento dei musei statali*;
VISTO il d.D.G. Musei 29 luglio 2025, n. 518, registrato dalla Corte dei Conti con n. 1792 del 25 agosto 2025, con il quale è stato conferito alla dott. Marianna Bressan l'incarico di funzione dirigenziale di livello non generale dei Musei archeologici nazionali di Venezia e della Laguna;
VISTA la nota del Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale prot. n. 5693 del 21.11.2025, assunta agli atti con prot. n. 669 del 24.11.2025, recante *Stanziamenti per l'annualità 2026 in favore degli Istituti dotati di autonomia speciale* con la quale il detto Dipartimento comunica che intende stanziare € 700.000 in favore dei Musei archeologici nazionali di Venezia e della Laguna;
VISTA la circolare della Direzione generale Musei 31 gennaio 2025, n. 18, con la quale «*si ritiene che, affinché non venga compromessa l'operatività e la continuità di gestione, i Direttori degli Istituti autonomi, nelle more dell'emanazione dei decreti di nomina degli organi sociali e nel rispetto dell'equilibrio di bilancio, possano procedere al pagamento delle spese obbligatorie, indifferibili, inderogabili, nonché degli interventi urgenti e in genere necessari all'ordinario funzionamento dell'Istituto*»;
VISTO il d.m. del 20 febbraio 2026, n. 80, di nomina del Collegio dei revisori dei conti;
DATO ATTO che una prima riunione informale conoscitiva con il Collegio dei revisori dei conti si è svolta in data 3.3.2026;
VISTA la *Relazione sulla gestione finanziaria tra maggio 2024 e marzo 2026*, inviata al suddetto Collegio con prot. n. 248 del 23.3.2026;
VISTO l'insediamento del Collegio dei revisori dei conti in data 26.3.2026, di cui al verbale n.1 prot. n. 289 del 2.4.2026;
VISTA la nota di questo Ufficio alla Direzione generale Musei prot. n. 272 del 30.3.2026, con la quale si chiedeva un parere sull'applicazione della circolare della Direzione generale Musei 31 gennaio 2025, n. 18, nelle more dell'operatività degli organi preposti all'approvazione del bilancio;





Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
MUSEI ARCHEOLOGICI NAZIONALI DI VENEZIA E DELLA LAGUNA

VISTA la nota della Direzione generale Musei – Servizio I prot. n. 7068 del 13.4.2026, assunta agli atti con prot. n. 317 del 13.4.2026, con la quale si dichiara: *«In riferimento alla richiesta di continuare ad applicare la circolare n. 18/2025, considerato che l'Istituto ha regolarmente costituito i propri organi, si ritiene che la stessa non possa essere più applicabile al caso di specie, essendo stata disposta nelle more dell'emanazione dei decreti di nomina degli organi sociali e nel rispetto dell'equilibrio di bilancio, fase superata per l'Istituto in parola»;*

VISTA la comunicazione inviata al Collegio dei revisori di conti in data 10.4.2026, con la quale si proponeva un cronoprogramma onde giungere all'approvazione formale del bilancio entro il giorno 11 maggio 2026;

TENUTO CONTO del riscontro del suddetto Collegio, che, con nota assunta agli atti con prot. n. 324 del 14.4.2026, rappresentava con argomentazioni puntuali e circostanziate di non trovarsi nelle condizioni per rispettare il cronoprogramma proposto;

VISTA la documentazione inviata al Collegio dei revisori dei conti con port. n. 339 del 17.4.2026, composta dallo schema di bilancio di previsione 2025, dalla documentazione contabile relativa al bilancio consuntivo 2025, dalla documentazione contabile relativa al bilancio di previsione 2026, dalle *Note relative alla gestione finanziaria 2025 e al bilancio di previsione 2026* e dalla nota di trasmissione, nella quale si rappresentava che *«nelle more dell'approvazione»* del bilancio *«si reputa necessario e indifferibile condividere con codesto Collegio una strategia per permettere a questo Istituto di affidare alcuni servizi essenziali per garantire la continuità della pubblica fruizione dei Musei in sicurezza e scongiurare la chiusura delle sedi»;*

VISTA la nota del Collegio dei revisori dei conti del 28.4.2026, assunta agli atti con prot. n. 404 del 29.4.2026, con la quale l'organo chiede approfondimenti sulla documentazione di cui al punto precedente;

VISTO il d.m. del 20 febbraio 2026, n. 82, di nomina del Consiglio di amministrazione;

DATO ATTO che una prima riunione informale conoscitiva con il Consiglio di amministrazione si è svolta in data 9.3.2026;

VISTA la comunicazione di incompatibilità da parte di uno dei membri nominati del Consiglio di amministrazione, giunta per le vie brevi contestualmente alla prima riunione informale in data 9.3.2026 e successivamente formalizzata da parte del membro interessato presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministro della cultura con comunicazione di posta elettronica ordinaria del 2.4.2026;

VISTA la nota di questo Ufficio alla Direzione generale Musei prot. n. 272 del 30.3.2026, con la quale si chiedeva se fosse possibile *«procedere egualmente all'insediamento del Consiglio di amministrazione, nelle more della sostituzione del componente»;*

VISTA la nota della Direzione generale Musei – Servizio I prot. n. 7068 del 13.4.2026, assunta agli atti con prot. n. 317 del 13.4.2026, con la quale si esprime parere favorevole al quesito sopra riportato;

VISTA la convocazione della prima seduta del Consiglio di amministrazione in data 11.5.2026, giusta la nota prot. n. 392 del 27.4.2026;

CONSIDERATO che, a differenza di quanto espresso nella nota della Direzione generale Musei – Servizio I prot. n. 7068 del 13.4.2026, assunta agli atti con prot. n. 317 del 13.4.2026, questo Istituto non ha regolarmente costituito i propri organi, pur avendo operato con la massima disponibilità a collaborare e con





Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
MUSEI ARCHEOLOGICI NAZIONALI DI VENEZIA E DELLA LAGUNA

la massima celerità consentita dalle circostanze, tanto da parte dei membri designati del Collegio dei revisori dei conti e del Consiglio di amministrazione, quanto da parte della scrivente;

TENUTO CONTO del fatto che, ai sensi della l. 12 novembre 2015, n. 182, di conversione del d.l. 20 settembre 2015, n. 146, art. 1, «*In attuazione dell'articolo 9 della Costituzione, la tutela, la fruizione e la valorizzazione del patrimonio culturale sono attività che rientrano tra i livelli essenziali delle prestazioni di cui all'articolo 117, secondo comma, lettera m), della Costituzione*»;

CONSIDERATO che, nel bilanciamento di interessi tra il rispetto dei sopra richiamati valori costituzionali e l'attesa del perfezionamento del regolare *iter* di bilancio, che richiede fisiologicamente ancora diverse settimane, si valuta di procedere alla determinazione a contrarre relativa a servizi urgenti e indifferibili per garantire la continuità amministrativa e la pubblica fruizione delle sedi di competenza nella totale sicurezza per le cose e le persone;

CONSIDERATO che il servizio di *gestione della biglietteria e del bookshop* rientra appieno tra i servizi urgenti e indifferibili, in quanto, in assenza dello stesso, non sarebbe possibile garantire l'apertura ordinaria al pubblico del Museo di Palazzo Grimani e del Museo archeologico nazionale di Venezia;

CONSIDERATO che l'impegno di cui alla presente determinazione a contrarre trova copertura nello stanziamento di cui alla nota del Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale prot. n. 5693 del 21.11.2025, assunta agli atti con prot. n. 669 del 24.11.2025 e risulta inserito nello schema di bilancio previsionale 2026 al cap. 121090, voce 1.03.02.13.001;

VISTA la l. 7 agosto 1990, n. 241, *Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi*;

CONSIDERATO che l'attuale affidatario, Società Cooperativa Culture, ha fornito un servizio di ottimo livello con soddisfazione dell'utenza e dell'amministrazione, con idoneo *curriculum* alle specifiche attività museali;

CONSIDERATO che il contratto in essere si trova in prossimità della propria naturale scadenza e che il relativo corrispettivo economico risulta ampiamente al di sotto della soglia prevista per il ricorso all'affidamento diretto, di cui all'art.50 c.1, lett. b), del d.lgs. 36/2023;

CONSIDERATA l'intenzione dell'Amministrazione di introdurre una sperimentazione per sviluppare e ampliare il servizio di *bookshop*, attraverso la commercializzazione di prodotti editoriali e di *merchandising* personalizzato, al fine di valorizzare l'offerta al pubblico e di incrementare gli introiti;

VISTO e ritenuto congruo il preventivo della ditta Società Cooperativa Culture per il *servizio di gestione della biglietteria e del bookshop*, prot. 403 del 28.04.2026, per l'importo di € 42.726,00, a cui l'Amministrazione aggiunge fino a 64 ore di servizio per aperture straordinarie delle sedi museali, da utilizzare in caso di emergenza, per un totale di € 1.216,00; oltre IVA al 22% pari a € 9.667,24, per un importo totale di € 53.609,24;

VISTO il d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, *Codice dei contratti pubblici* e ss.mm.ii.;

CONSIDERATO che la scrivente assume, con la presente determina, le funzioni di Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 e dell'Allegato I.2, d. lgs. 31 marzo 2023, n. 36;

VISTO il d.lgs. 36/2023, Allegato II.18, *Qualificazione dei soggetti, progettazione e collaudo nel settore dei beni culturali*;





Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
MUSEI ARCHEOLOGICI NAZIONALI DI VENEZIA E DELLA LAGUNA

ATTESO CHE, ai sensi di quanto disposto dal d.lgs. 36/2023, art. 62, c. 1, l'istituto denominato Musei archeologici nazionali di Venezia e della Laguna può «...*procedere direttamente e autonomamente all'acquisizione di forniture e servizi di importo non superiore alle soglie previste per gli affidamenti diretti, e all'affidamento di lavori d'importo pari o inferiore a 500.000 euro*» nonché «*effettuare ordini a valere su strumenti di acquisto messi a disposizione dalle centrali di committenza qualificate e dai soggetti aggregatori...*»;

VISTO il d.lgs. 36/2023, art. 14 e artt. 48 ss., recanti le soglie di rilevanza e la disciplina relativa ai contratti di importo inferiore alle soglie europee;

DATO ATTO che, dall'attività istruttoria esperita, è stato accertato che per la presente procedura di affidamento non sussiste l'interesse transfrontaliero certo di cui al d.lgs. 36/2023, art. 48, c. 2;

VERIFICATO dal R.U.P. che non sussiste la necessità di ricorrere a sistemi di acquisto presenti presso CONSIP quali convenzioni o accordi quadro;

VISTO il d.lgs. 36/2023, art. 50, c. 1, lett. b), che dispone che si proceda ad «...*affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante...*»;

CONSIDERATO che il d.lgs. 36/2023, art. 17, c. 1 stabilisce che «*Prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte*»;

VISTI l'art. 19, c. 3 del d.lgs. 36/2023, il quale dispone che «...*Le attività e i procedimenti amministrativi connessi al ciclo di vita dei contratti pubblici sono svolti digitalmente, secondo le previsioni del presente codice e del codice di cui al decreto legislativo n. 82 del 2005, mediante le piattaforme e i servizi digitali infrastrutturali utilizzati dalle stazioni appaltanti e dagli enti concedenti; i dati e le informazioni a essi relativi sono gestiti e resi fruibili in formato aperto, secondo le previsioni del codice di cui al decreto legislativo n. 82 del 2005...*», nonché gli artt. 22, 23, 25 e 26 del medesimo Decreto, con cui si dispone che «...*per tutti gli affidamenti sopra e sotto soglia, a partire dal primo gennaio 2024 dovranno essere utilizzate le piattaforme di approvvigionamento digitale che hanno compiuto il processo di certificazione delineato dalle Regole tecniche di AGID...*»;

DATO ATTO che l'operatore economico per l'affidamento in questione deve possedere i requisiti generali e dunque non rientrare nelle cause di esclusione automatica ai sensi dell'art. 94 e cause di esclusione non automatica ai sensi dell'art. 95, entrambi del d.lgs. 36/2023 e che è inoltre richiesto, ai sensi dell'art. 100 del medesimo Decreto, il possesso dei seguenti requisiti speciali: capacità economica e finanziaria; le capacità tecniche e professionali;

DATO ALTRESI' ATTO che la verifica in merito al possesso dei requisiti generali e speciali avverrà, ai sensi del d.lgs. 36/2023, art. 99, mediante consultazione del Fascicolo virtuale dell'operatore economico (FVOE);

DATO ATTO che per l'affidamento in questione trova applicazione il CCNL Multiservizi;





Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
MUSEI ARCHEOLOGICI NAZIONALI DI VENEZIA E DELLA LAGUNA

CONSIDERATO che per l'affidamento in questione non si ritiene necessario chiedere la garanzia definitiva in quanto, ai sensi del d.lgs. 36/2023, art. 53, c.4, trattasi di operatore economico specializzato e di comprovata esperienza nel settore;

DATO ATTO che l'operatore economico Società Cooperativa Culture vanta una notevole esperienza nel campo, garantendo servizi professionali e di qualità e che lo stesso è in possesso di specifica professionalità nonché capacità organizzativa;

CONSIDERATO che per i servizi in oggetto il corrispettivo a base d'asta è pari a € 43.942,00, determinata dall'importo orario e spese accessorie quale risulta da preventivo acquisito agli atti di questo Ufficio;

CONSIDERATO che la l. 7 agosto 1990, n. 241, art. 1, stabilisce: *«L'attività amministrativa persegue i fini determinati dalla legge ed è retta da criteri di economicità, di efficacia, di pubblicità e di trasparenza»* e l'art. 30, d.lgs. 36/2023 stabilisce che l'affidamento e l'esecuzione di appalti di opere, lavori, servizi, forniture e concessioni *«si svolge nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza. Le stazioni appaltanti, rispettano, altresì, i principi di libera concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e pubblicità»*;

VISTA la circolare 2 agosto 2019, n. 33 con la quale la Direzione generale Musei – Servizio I rammenta che, ai sensi dell'art. 1, c. 450, l. 296/2006, come modificato dall'articolo 1, c. 130, l. 145/2018, *«Le amministrazioni statali centrali e periferiche <...>, per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5.000 euro e al di sotto della soglia di rilievo comunitario, sono tenute a fare ricorso al mercato elettronico della pubblica amministrazione di cui all'articolo 328, comma 1, del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, n. 207»*;

PRESO ATTO che nell'ambito del MEPA è previsto l'affidamento denominato "Trattativa diretta" che consente di avviare Negoziazioni dirette con un unico Operatore Economico (OE);

RITENUTO, altresì, ai sensi del d.lgs. 36/2023, artt. 1 e 2, che l'affidamento come sopra proposto viene realizzato nel rispetto del principio del risultato, perseguendo con il contratto e la sua esecuzione la massima tempestività e il migliore rapporto possibile tra qualità e prezzo, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza, e che esso si fonda sul principio della reciproca fiducia nell'azione legittima, trasparente e corretta dell'amministrazione, dei suoi funzionari e dell'operatore economico;

CONSIDERATO che la somma necessaria pari a € 53.609,24 verrà impegnata sullo stanziamento di cui all'oggetto, in riferimento alla nota del Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale prot. n. 5693 del 21.11.2025 e assunta agli atti con prot. n. 669 del 21.11.2025;

ACCERTATA la capienza necessaria nello schema di bilancio previsionale 2026 al cap. 121090, voce 1.03.02.13.001;

DATO ATTO CHE il Responsabile Unico del Progetto non versa in alcuna situazione di conflitto di interesse, nemmeno potenziale, in relazione all'affidamento in oggetto, ai sensi della L. 241/1990, art. 6bis, del D.P.R. 62/2013, art. 7 e del d.lgs. 36/2025, art. 16 giusta dichiarazione acquisita agli atti;

DATO ATTO CHE il CIG verrà acquisito in occasione dell'aggiudicazione dell'affidamento in oggetto;

DETERMINA





Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
MUSEI ARCHEOLOGICI NAZIONALI DI VENEZIA E DELLA LAGUNA

- 1) di ritenere la premessa quale parte integrante e sostanziale del presente atto, costituente motivazione ai sensi dell'art. 3, l. 7 agosto 1990 n. 241 e ss.mm.ii.;
- 2) di avviare la trattativa diretta per il tramite del Portale MEPA, con la ditta Società Cooperativa Culture con sede legale in corso del Popolo n. 40, 30172, Venezia Mestre, prov. VE, C.F./ P.IVA e N. Reg. Impr. VE: 03174750277 per l'acquisizione del servizio di *Servizio di gestione della biglietteria e del bookshop*, nell'ambito degli *Stanziamenti per l'annualità 2026 in favore degli Istituti dotati di autonomia speciale di rilevante interesse nazionale*, per l'importo di € 43.942,00; oltre IVA al 22% pari a € 9.667,24, per un importo totale di € 53.609,24, verificando prima dell'efficacia dell'aggiudicazione il possesso dei requisiti di ordine generale, di cui agli art. 94 e 95, e speciale, di cui all'art. 100 c. 1 lettera a), b) e c) del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, nonché dei requisiti di qualificazione prescritti dal Titolo III, e specificamente dall'art. 133 del medesimo decreto legislativo;
- 3) che il valore dell'incarico è di € 43.942,00; oltre IVA al 22% pari a € 9.667,24, per un importo totale di € 53.609,24;
- 4) che la durata del servizio sia fissata in 5 mesi, con decorrenza dal 1 maggio 2026 o dalla eventuale esecuzione anticipata eventualmente prorogabili per il tempo strettamente necessario alla conclusione delle procedure di individuazione di un nuovo contraente;
- 5) di provvedere, ai sensi del d.lgs. 36/2023, artt. 27 e 28, alla pubblicazione nella sezione Amministrazione Trasparente in "Determine a contrarre" e nel Portale Amministrazione Trasparente del Ministero della Cultura (PAT) liberamente scaricabile nella sezione "Bandi di Gara e Contratti".

Venezia, 29 aprile 2026

La direttrice
dott. Marianna Bressan



MUSEI ARCHEOLOGICI NAZIONALI DI VENEZIA E DELLA LAGUNA
Castello 4858, 30122 Venezia - Tel. 041 2411507
PEC: man-ve-lag@pec.cultura.gov.it
PEO: man-ve-lag@cultura.gov.it
C. F. 04866970272